



**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI  
JAKARTA INTERNATIONAL COLLEGE**

**ANALISIS PENGARUH BRAND POSITIONING DAN  
CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT  
TERHADAP TINGKAT LOYALITAS NASABAH  
MIKRO (STUDI KASUS PADA BANK SYARIAH  
MANDIRI KANTOR CABANG CIBINONG)**

**SKRIPSI**

**SIDIQ MUTTAQIN**

**1515.1111.749**

**JAKARTA**

**2018**



**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI**

**JAKARTA INTERNATIONAL COLLEGE**

**ANALISIS PENGARUH BRAND POSITIONING DAN  
CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT  
TERHADAP TINGKAT LOYALITAS NASABAH  
MIKRO (STUDI KASUS PADA BANK SYARIAH  
MANDIRI KANTOR CABANG CIBINONG)**

**SKRIPSI**

**SIDIQ MUTTAQIN**

**1515.1111.749**

DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SALAH SATU SYARAT  
MENYELESAIKAN SARJANA EKONOMI STRATA SATU

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

**JAKARTA**

**2018**

## **HALAMAN PERNYATAAN ORSINILITAS**

**Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.**

Jakarta, 3 April 2018

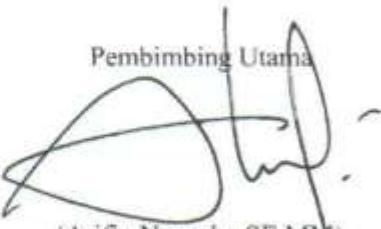


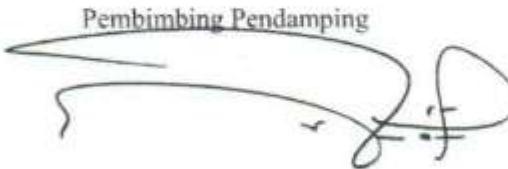
**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI  
JAKARTA INTERNATIONAL COLLEGE**

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : Sidiq Muttaqin  
NIM : 1515.1111.749  
Program Studi : Manajemen Pemasaran  
Judul Skripsi : Analisa Pengaruh *Brand Positioning* dan *Customer Relationship Management* Terhadap Tingkat Loyitas Nasabah Mikro (Studi Kasus Pada Bank Syariah Mandiri Kantor Cabang Cibinong).

Jakarta, 3 April 2018

Pembimbing Utama  
  
(Arifin Nugroho,SE,MM)

Pembimbing Pendamping  
  
(Drs.H.Arjuna Wiwaha,MM)

Mengetahui,  
Puket I Bidang Akademik STIE JIC  
  
(Drs.H.Arjuna Wiwaha,MM)

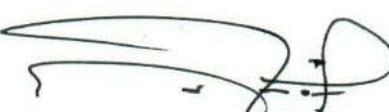
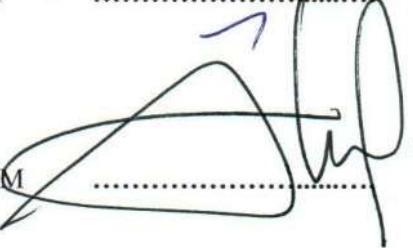
## PANITIA UJIAN SKRIPSI STRATA SATU

Ujian skripsi di selenggarakan : 3 April 2018

### TIM PENGUJI

Nama

Tanda Tangan

Ketua :	Drs.H.Arjuna Wiwaha,MM .....	
Anggota : 1.	Kaswandi Z, SE,MM .....	
2.	Zurlina Lubis,SE,MM .....	
3.	Arifin Nugroho,SE,MM .....	

## KATA PENGANTAR

“*Alhamdulillahirabbil’alamin*”. Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas berkat rahmat dan ridho-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Analisa Pengaruh *Brand Positioning* Dan *Customer Relationship Managemen* Terhadap Tingkat Loyitas Nasabah Mikro (Studi Kasus Pada Bank Syariah Mandiri Kantor Cabang Cibinong)”. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar sarjana Strata Satu (S1) program studi Manajemen Pemasaran pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Jakarta International College. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini.

Terselesaikannya penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan moril maupun materiil secara langsung maupun tidak langsung kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini, terutama kepada yang saya hormati :

1. Bapak Dr. Ir. Agus Susanto, MM, Ketua STIE Jakarta International College.
2. Bapak Drs. H. Arjuna Wiwaha, MM, selaku Puket I dan sebagai pembimbing pendamping skripsi ini.
3. Bapak Arifin Nugroho, SE, MM, selaku Kajur Manajemen dan sekaligus sebagai Pembimbing Utama skripsi ini.

4. Teristimewa saya berterimakasih kepada keluarga tercinta, Ibu Kholijah., Bapak Selamet Riyadi, Mba Siti Wahyuni dan Rafi Abdul Hakim yang selalu mendoakan, memberikan motivasi dan pengorbanan lahir dan batin.
5. Bapak/ibu dosen, serta seluruh staff STIE Jakarta International College yang sangat membantu selama penulis menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Yennie Aprillia Setiawan, Bapak Agus Rahmanto, Bapak Hilman dan Bapak Jia atas bantuan dan kerjasamanya yang telah memberikan informasi-informasi serta data yang dibutuhkan bagi penulis.
7. Rekan-rekan kerja di Bank Syariah Mandiri Cabang Cibinong dan Kantor Pusat Micro Banking Group yang telah memberikan support.
8. Seluruh teman-teman STIE Jakarta International College angkatan 2017 khususnya teman-teman dari manajemen pemasaran yang telah membantu, meluangkan waktu dan pikirannya, serta untuk teman-teman lainnya yang telah memberikan support.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semuanya. Demi perbaikan selanjutnya, saran dan kritik yang membangun akan penulis terima dengan senang hati. Akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis serahkan segalanya, semoga dapat bermanfaat khususnya bagi penulis, dan bagi kita semua.

Jakarta, 7 April 2018



Sidiq Muttaqin

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI**  
**SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK**

---

Sebagai sivitas akademika STIE Jakarta International College, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sidiq Muttaqin  
NIM : 1515.1111.749  
Program Studi : Manajemen Pemasaran  
Jenis Karya : Skripsi

Demi Pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk membeikan kepada STIE Jakarta International College **Hak Bebas Royalti Nonekslusif** atas skripsi saya yang berjudul :

“Analisa Pengaruh *Brand Positioning* dan *Customer Relationship Management* Terhadap Tingkat Loyitas Nasabah Mikro (Studi Kasus Pada Bank Syariah Mandiri Kantor Cabang Cibinong)”.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif ini STIE Jakarta International College berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Jakarta, 3 April 2018



## **ABSTRACT**

*Sidiq Muttaqin 1515.1111.749 "Analysis the effect of Brand Positioning and Customer Relationship Management On Customer Loyalty At PT. Bank Syariah Mandiri Branch Office Cibinong. 146 pages, 52 tables, 14 pictures and 8 attachments, Jakarta 2018.*

*The Goal of this study is to examine the effect of brand positioning and customer relationship management on the level of loyalty of micro customers in PT Bank Syariah Mandiri Branch Office Cibinong. Population in this research is Micro Customer in PT. Bank Syariah Mandiri Branch Office Cibinong. The sampling technique using Simple Random Sampling, where the sample number of respondents as many as 100 customers of active customer population in November 2017. Data collection with the distribution of questionnaires to respondents.*

*Research conducted at PT.Bank Syariah Mandiri Branch Office Cibinong for five months from November 2017 until February 2017. This research using tools SPSS version 22. The data were analyzed using Likert scale method. From linear regression test with result  $\hat{Y} = 10,146 + 0,613 X_1$ ,  $\hat{Y} = 14,265 + 0,463 X_2$ . and  $\hat{Y} = 6,935 + 0,438 X_1 + 0,293 X_2$ . The correlation coefficient test is  $Rx1 = 0,682$ ,  $Rx2 = 0,639$  and  $Rx1x2 = 0,768$ . Test of coefficient of determination  $X_1$  to  $Y$  is 46,4%,  $X_2$  to  $Y$  is 40,8%,  $X_1X_2$  to  $Y$  59,0%. The statistic test  $T X_1$  to  $Y$  shows that t count 9,220 bigger than t tabel 1,98477,  $X_2$  holds  $Y$  indicates t count of 8,222 bigger than t tabel 1. 98477. Test statistic  $F X_1X_2$  to  $Y$  shows f count 69,900 bigger than f tabel 3.09. The results of this study partially and simultaneously show that the variable Brand Positioning and Customer Realtionship Management significantly influence customer loyalty variables.*

*Reference books have 13 books (2005-2017), 8 journals, 3 websites.  
Mentors: Arifin Nugroho, SE, MM and Drs.H.Arjuna Wiwaha,MM.*

*Keywords: Brand Positioning, Customer Relationship Management, Loyalty*

## **DAFTAR ISI**

Hal

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	vii
ABSTRAK .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi dan Pembatasan Masalah .....	10
C. Perumusan Masalah .....	11
D. Tujuan Penelitian .....	11
E. Kegunaan Penelitian.....	12
BAB II : KAJIAN TEORI, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	
A. Kajian Teori .....	11
B. Penelitian Terdahulu .....	38
C. Kerangka Berpikir.....	42
D. Hipotesis.....	43

### BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

A. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	44
B. Metode Penelitian.....	44
C. Definisi Operasional Variabel.....	45
D. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	47
E. Teknik Pengumpulan Data.....	50
F. Teknik Analisis Data.....	53

### BAB IV : GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN

A. Sejarah Singkat Perusahaan .....	65
B. Visi dan Misi Perusahaan.....	67
C. Budaya Kerja Perusahaan .....	69
D. Struktur Organisasi Perusahaan .....	70
E. Logo Perusahaan .....	72
F. Bidang Usaha Perusahaan .....	73
G. Gambaran Keberhasilan dan Kendala Perusahan .....	86

### BAB V : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Data Penelitian.....	91
B. Deskripsi Profil Responden.....	108
C. Pengujian Kualitas Data.....	113
D. Uji Asumsi Klasik .....	116
E. Pengujian Hipotesis (*).....	131
F. Pembahasan Hasil Penelitian .....	136

### BAB VI : KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN

A. Kesimpulan .....	143
B. Keterbatasan.....	145
C. Saran.....	145

DAFTAR PUSTAKA .....	147
----------------------	-----

LAMPIRAN .....	150
----------------	-----

## **DAFTAR TABEL**

Hal

TABEL 1.1 : Market Share Bank Syariah Di Indonesia.....	4
TABEL 2.1 : Penelitian Terdahulu .....	38
TABEL 3.1 : Operasionalisasi Variabel.....	46
TABEL 3.2 : Penentuan Jumlah Sample dari Poulati tertentu .....	49
TABEL 3.3 : Pedoman untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi .....	60
TABEL 4.1 : Produk – produk Bank Syariah Mandiri .....	73
TABEL 4.2 :Daftar Penghargaan Bank Syariah Mandiri 2017 .....	86
TABEL 5.1 : Tanggapan Pernyataan No. 1 Indikator Brand Positioning (X1) ..	91
TABEL 5.2 : Tanggapan Pernyataan No. 2 Indikator Brand Positioning (X1) ..	92
TABEL 5.3 : Tanggapan Pernyataan No. 3 Indikator Brand Positioning (X1) ..	93
TABEL 5.4 : Tanggapan Pernyataan No. 4 Indikator Brand Positioning (X1) ..	93
TABEL 5.5 : Tanggapan Pernyataan No. 5 Indikator Brand Positioning (X1) ..	94
TABEL 5.6 : Tanggapan Pernyataan No. 6 Indikator Brand Positioning (X1) ..	95
TABEL 5.7 : Tanggapan Pernyataan No. 7 Indikator Brand Positioning (X1) ..	95
TABEL 5.8 : Tanggapan Pernyataan No. 1 Indikator CRM (X2) .....	96
TABEL 5.9 : Tanggapan Pernyataan No. 2 Indikator CRM (X2) .....	97
TABEL 5.10 : Tanggapan Pernyataan No. 3 Indikator CRM (X2) .....	98

TABEL 5.11 : Tanggapan Pernyataan No. 4 Indikator CRM (X2) .....	98
TABEL 5.12 : Tanggapan Pernyataan No. 5 Indikator CRM (X2) .....	99
TABEL 5.13 : Tanggapan Pernyataan No. 6 Indikator CRM (X2) .....	100
TABEL 5.14 : Tanggapan Pernyataan No. 7 Indikator CRM (X2) .....	100
TABEL 5.15 : Tanggapan Pernyataan No. 1 Indikator Loyalitas (Y) .....	101
TABEL 5.16 : Tanggapan Pernyataan No. 2 Indikator Loyalitas (Y) .....	102
TABEL 5.17 : Tanggapan Pernyataan No. 3 Indikator Loyalitas (Y) .....	103
TABEL 5.18 : Tanggapan Pernyataan No. 4 Indikator Loyalitas (Y) .....	103
TABEL 5.19 : Tanggapan Pernyataan No. 5 Indikator Loyalitas (Y) .....	104
TABEL 5.20 : Tanggapan Pernyataan No. 6 Indikator Loyalitas (Y) .....	105
TABEL 5.21 : Tanggapan Pernyataan No. 7 Indikator Loyalitas (Y) .....	105
TABEL 5.22 : Tabel Deskriptif Variabel.....	106
TABEL 5.23 : Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	109
TABEL 5.24 : Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	109
TABEL 5.25 : Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan.....	110
TABEL 5.26 : Deskripsi Responden Berdasarkan Pekerjaan .....	111
TABEL 5.27 : Deskripsi Responden Berdasarkan Pendapatan .....	111
TABEL 5.28 : Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Menjadi Nasabah ....	112
TABEL 5.29 : Uji Validitas Instrumen .....	113

TABEL 5.30 : Uji Reliabilitas .....	115
TABEL 5.31 : Uji Normalitas Kolmogorof Smirnov .....	118
TABEL 5.32 : Uji Multikolineritas Berdasarkan Nilai Tolerance dan Variance Infaltion Factor (VIF).....	119
TABEL 5.33 : Uji Heterokedatisitas (Uji Glejser).....	121
TABEL 5.34 : Uji Regresi Linier Sederhana Brand Positioning (X1) Terhadap Loyalitas Nasabah (Y).....	122
TABEL 5.35 : Uji Regresi Linier Sederhana CRM (X2) Terhadap Loyalitas Nasabah (Y) .....	124
TABEL 5.36 : Uji Regresi Linier Berganda .....	126
TABEL 5.37 : Uji Koefisien Korelasi Sederhana Brand Positioning (X1) Terhadap Loyalitas Nasabah (Y).....	127
TABEL 5.38 : Uji Koefisien Korelasi Sederhana CRM (X2) Terhadap Loyalitas Nasabah (Y) .....	127
TABEL 5.39 : Uji Koefisien Korelasi Berganda .....	128
TABEL 5.40 : Uji Koefisien Determinasi Brand Positioning (X1) Terhadap Loyalitas Nasabah (Y).....	129
TABEL 5.41 : Uji Koefisien Determinasi CRM (X2) Terhadap Loyalitas Nasabah (Y) .....	130
TABEL 5.42 : Uji Koefisien Determinasi Brand Positioning (X1) dan CRM (X2) Terhadap Loyalitas Nasabah (Y) .....	130

TABEL 5.43 : Uji Statistik T Brand Positioning (X1) Terhadap Loyalitas Nasabah (Y) ..... 131

TABEL 5.44 : Uji Statistik T CRM (X2) Terhadap Loyalitas Nasabah (Y) .... 133

TABEL 5.45 : Uji Statistik F Brand Positioning (X1) dan CRM (X2) Terhadap Loyalitas Nasabah (Y)..... 135

## **DAFTAR GAMBAR**

Hal

GAMBAR 1.1 : Market Share Bank Syariah.....	2
GAMBAR 1.2 : Portofolio Kredit Mikro Nasional .....	6
GAMBAR 2.1 : Rantai Nilai CRM.....	25
GAMBAR 3.1 : Konstelasi Variable $X_1$ dan $X_2$ dengan Y .....	23
GAMBAR 4.1 : Struktur Organisasi Kantor Pusat .....	71
GAMBAR 4.2 : Struktur Organisasi Micro Banking Di Cabang .....	72
GAMBAR 4.3 : Logo PT Bank Syariah Mandiri .....	72
GAMBAR 5.1 : Hasil Uji Normalitas dengan Histogram .....	117
GAMBAR 5.2 : Hasil Uji Normalitas dengan P-Plot .....	117
GAMBAR 5.3 : Hasil Uji Heterokedastisitas dengan Scaterplot ...	120
GAMBAR 5.4 : Grafik Regresi Linier Sederhana Brand Positioning ( $X_1$ ) Terhadap Loyalitas Nasabah (Y) .....	123
GAMBAR 5.5 : Grafik Regresi Linier Sederhana CRM ( $X_2$ ) Terhadap Loyalitas Nasabah (Y).....	125
GAMBAR 5.6 : Grafik Uji Statistik T Brand Positioning ( $X_1$ ) Terhadap Loyalitas Nasabah (Y).....	132
GAMBAR 5.7 : Grafik Uji Statistik T CRM ( $X_2$ ) Terhadap Loyalitas Nasabah (Y) .....	134

## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN 1 : Tabulasi Data

LAMPIRAN 2 : Kuesioner

LAMPIRAN 3 : Tabel Uji R

LAMPIRAN 4 : Tabel Uji T

LAMPIRAN 5 : Tabel Uji F

LAMPIRAN 6 : Output SPSS

LAMPIRAN 7 : Surat Pernyataan Penelitian

LAMPIRAN 8 : Daftar Riwayat Hidup